

# СТРАТЕГИЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ КАЗАХСКОГО АГРОТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ САКЕНА СЕЙФУЛЛИНА НА 2020-2024 ГОДЫ

## МИССИЯ, ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ УНИВЕРСИТЕТА

Стратегия интернационализации Казахского агротехнического университета имени Сакена Сейфуллина (далее – КАТУ) разработана и включена в Программу развития КАТУ на 2020-2024 годы. Стратегия интернационализации КАТУ призвана содействовать выполнению одной из основных задач, стоящих перед университетом в 2020-2024 годах – развитию международного сотрудничества.

Миссия КАТУ - генерация, внедрение, распространение и применение передовых знаний для улучшения качества жизни, повышения производительности труда и конкурентоспособности АПК и других отраслей экономики Казахстана.

Стратегией КАТУ до 2024 года является построение лучшей в Казахстане, соответствующей международным стандартам системы опережающей подготовки специалистов и научно-педагогических кадров путем предоставления широких возможностей выбора уровня, содержания, формы и сроков обучения на основе уникальных учебных программ и академической мобильности.

КАТУ в приоритетном порядке будет развивать сотрудничество с организациями – потребителями научных разработок и работодателями выпускников на всех этапах: от совместной постановки приоритетных задач до внедрения научных результатов в практику.

### **Достижение стратегических целей будет осуществляться посредством решения следующих задач:**

- реорганизация КАТУ в автономную организацию образования;
- достижение и поддержание высочайшей квалификации профессорско-преподавательского состава, административного и вспомогательного персонала;
- расширение научных исследований, трансферт передовых знаний и технологий по наиболее приоритетным для Казахстана направлениям;
- модернизация образовательного процесса путем внедрения уникальных образовательных учебных программ, разработанных на основе собственных научных результатов при участии работодателей, ведущих отечественных и зарубежных профессоров и ученых;
- развитие полиязычного обучения и формирование англоязычной языковой среды с целью трансферта недостающих компетенций и подготовки выпускников согласно общепринятым в мире стандартам;
- расширение международного сотрудничества с ведущими в мире исследовательскими университетами и научными центрами в рамках академической мобильности, научно-исследовательских и инновационных проектов;
- модернизация и расширение образовательной, научно-исследовательской, производственно-экспериментальной и социальной инфраструктуры для улучшения учебного процесса, бытовых условий обучающихся и профессорско-преподавательского состава;
- постоянная актуализация гражданско-воспитательной и культурной работы, направленной на формирование всесторонне развитой, креативной личности;
- формирование в обществе устойчивого мнения о престижности и элитарности образования в КАТУ.

## ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КАТУ:

### 1. в области интернационализации образования:

- системная реализация в образовательном процессе университета инструментов Европейского пространства высшего образования;
- организация и системное проведение работ по разработке Образовательных Программ (ОП) по направлениям подготовки, в соответствии с Международным Стандартом Классификации Образования (МСКО 2013) для интеграции в Европейское образовательное пространство и с учетом требований и потребностей реального сектора экономики;

### 2. в области интернационализации научных исследований:

- привлечение к выполнению научных исследований преподавателей, докторантов, магистрантов и студентов, обеспечение их широкого участия в конкурсах научных проектов отечественных и зарубежных фондов и организаций;
- повышение наукометрических показателей научной деятельности путем увеличения количества публикаций в рейтинговых научных изданиях с высоким импакт-фактором.

### 3. в области развития международного сотрудничества:

- повышение конкурентоспособности выпускников на международном рынке труда;
- повышение узнаваемости университета на международном рынке;
- развитие степени интернационализации университета в области образования и научных исследований (*набор иностранных студентов, организация обменных программ, а также организация индивидуальной студенческой мобильности (Положение об организации внешней академической мобильности обучающихся); обмен преподавателями, создание и проведение совместных учебных и научно-исследовательских программ и стажировок, организация интенсивных языковых курсов и летних школ (Положение об организации академической мобильности ППС), (Положение о привлечении иностранных преподавателей; разработка новых программ и курсов, учитывающих элементы межкультурной коммуникации);*
- увеличение объема экспорта образовательных услуг, а также научной продукции и услуг (*обучение иностранным языкам; использование новых технологий, включая дистанционное обучение; увеличение количества преподаваемых дисциплин на английском языке (Положение об организации полиязычного образования в КАТУ);*
- совершенствование системы управления международной деятельностью университета (*вопросы сертификации, признания и оценки качества образовательного процесса: внедрение системы международных стандартов в образовании, признание документов об образовании*).

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
1	<b>ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ</b>			
1.1.	Системная реализация в образовательном процессе университета инструментов Европейского пространства высшего образования	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Директор Департамента по академическим вопросам Начальник отдела планирования и организации учебного процесса Координатор проекта ЕС Эразмус+	Предложения КАТУ для внесения в нормативные правовые акты, регламентирующие измерение трудоемкости образовательного процесса в зачетных единицах (оценивание) в соответствии с ECTS, разработанные в рамках проекта ЕС Эразмус+ PAWER «Прокладывая путь к меж-

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
			PAWER	региональной мобильности и обеспечению соответствия, качества и равенства доступа»
1.2	Организация и системное проведение работ по разработке Образовательных Программ (ОП) по направлениям подготовки, в соответствии с Международным Стандартом Классификации Образования (МСКО 2013) для интеграции в Европейское образовательное пространство и с учетом требований и потребностей реального сектора экономики	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Директор Департамента по академическим вопросам (ДАВ); Начальник отдела планирования и организации учебного процесса; Директор Центра развития международного сотрудничества и полиязычного образования (ЦРМСиПЯО)	Разработка и модернизация образовательных программ для бакалавров и магистрантов, с учетом опыта реализации проектов ЕС Эразмус+ по точному сельскому хозяйству (NICOPA); управление биоресурсами (SUSDEV); устойчивое управление сельского хозяйства и сельских территорий (SARUD); глубокая переработка сырья и производство биотоплива (ASIAxis)
1.3	По модели UC Davis, являющийся одним из ведущих научно-образовательных центров аграрного профиля в мире, при поддержке профессоров и экспертов будут разрабатываться и реализовываться мероприятия по реформированию КАТУ в исследовательский	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор Департамента по академическим вопросам; Начальник отдела планирования и организации учебного процесса; Директор ЦРМСиПЯО	поддержание действующего статуса у Соглашения о сотрудничестве КАТУ и UC Davis от 28 июня 2014 года
1.4	В рамках модернизации образовательного процесса, совместно с AgroParisTech будут разработаны двухдипломные программы магистратуры по (1) почвоведению, (2) животноводству (3) защите растений	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ДАВ; Начальник отдела планирования и организации учебного процесса; Директор ЦРМСиПЯО	начало реализации не менее одной двухдипломной программы магистратуры с AgroParisTech
1.5	Работа по двухдипломному образованию с Университетом прикладных наук Вайенштефан – Триздорф (Германия) и Университетом Милан	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и	реализация программы двухдипломного образования по направлениям «Аграрный менеджмент» и «Информационные технологии»

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
	(Италия)		международным связям; Директор ДАВ; Начальник отдела планирования и организации учебного процесса; Директор ЦРМСиПЯО	
1.6	Создание международных центров компетенции совместно с академическими и не академическими партнерами – носителями технологий. Акцент будет сделан на освоение знаний и инноваций, лежащих в основе изучаемых технологий, с целью их последующего применения в научно-исследовательской и образовательной деятельности. Базой для создания международных центров будут служить кампусы и технологические платформы КАТУ. Для поиска и привлечения потенциальных партнеров будут использоваться партнерские связи зарубежных университетов и научных организаций, сотрудничающих с КАТУ, а также ресурсы дипломатических представительств зарубежных стран в Республике Казахстан.	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Директор Центра Экстеншн	Полученные результаты будут внедряться в практику: (1) включение соответствующих модулей в образовательные программы КАТУ, (2) оказание услуг на основе освоенных компетенций, и (3) реализация программ в рамках системы расширения знаний. Активизация работы Центра повышения квалификации “Green Skills” на базе УНПК «Сары-Арка», в рамках проекта ЕС Эразмус+ SUSDEV «Обучение в течение всей жизни для устойчивого развития» (курсы повышения квалификации для работодателей через ИПК КАТУ)
1.7	Увеличение количества образовательных программ на английском языке. В настоящее время КАТУ предлагает 116 дисциплин на английском языке.	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ДАВ; Начальник отдела планирования и организации учебного процесса; Директор ЦРМСиПЯО	В рамках Программы акцент будет сделан на качество преподавания на английском языке, а количество преподаваемых дисциплин будет увеличено до 120. Соответственно, по мере расширения преподаваемых дисциплин будет увеличиваться численность обучающихся из стран дальнего зарубежья.
2	<b>ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ</b>			

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
2.1	Обеспечение участия университета в выполнении международных программ и научных проектов	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор Департамента науки	Ежегодное участие университета в не менее чем в 2 проектах
2.2	Привлечение магистрантов и докторантов к участию в международных научных проектах и программах	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор Департамента науки	Не менее 2 молодых ученых, привлекаемых к международным научно-исследовательским проектам
2.3	Увеличение количества научных публикаций в рейтинговых журналах с высоким импакт-фактором, в том числе в изданиях, входящих в реферативные базы данных Web of Science и Scopus.	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор Департамента науки	Увеличение количества научных публикаций
2.4	Участие студентов, магистрантов и докторантов в международных и республиканских олимпиадах, конференциях, семинарах и конкурсах научных работ	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор Департамента науки, Деканы факультетов	Ежегодное увеличение количества участников
3	<b>РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА</b>			
3.1	Популяризация КАТУ за рубежом, используя активную работу портала университета, а также активное присутствие в социальных сетях	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	Постоянная актуализация информации, создание новых разделов на портале, увеличение количества используемых иностранных языков
3.2	Для улучшения репутации КАТУ в системе мировой аграрной науки, совместно с организациями – партнерами будут проводиться не менее одной международной конференции в год по наиболее актуальным направлениям развития науки и технологий.	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	Начиная с 2023 года, конференции будут проводиться полностью на английском языке.
3.3	Совершенствование структуры	2020-2024	Заместитель председателя Правления по	Определение на факультетах, кафедрах и

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
	управления по направлениям международного сотрудничества		науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО	в структурных подразделениях лиц, ответственных за развитие международного сотрудничества и работу в рамках международных программ и проектов
3.4	Продолжение сотрудничества с традиционными партнерами КАТУ из Европы, США, Австралии, Канады, Юго-Восточной Азии и СНГ. Сотрудничество с ними будет сфокусировано на конкретных, представляющих взаимный интерес областях, с четкими научно-исследовательскими или академическими задачами	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	Доля международных соглашений о сотрудничестве, на основании которых осуществляются активные действия, в общем количестве заключенных международных соглашений о сотрудничестве – не менее 25% в 2024 году.
3.5	Приглашение зарубежных профессоров из университетов – партнеров (Visiting Professor), имеющих практический опыт преподавания в такой же среде, как и создаваемая в КАТУ, что существенно ускорит реформирование и обеспечит достижение нескольких результатов: а) наработка собственной компетенции путем повышения квалификации ППС КАТУ в процессе совместной работы с зарубежными коллегами; б) решение зарубежными профессорами задач, которые ранее не могли быть решены по причине отсутствия необходимой компетенции в КАТУ; интеграция в мировое научно-образовательное пространство за счет авторитета и связей зарубежных профессоров	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	2020-8, 2021-21, 2022-27, 2023- 30, 2024-28
3.6	Направление ППС КАТУ для преподавания в зарубежные университеты	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и	2020- 2, 2021-3, 2022-5, 2023-7, 2024-10

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
	<p>– партнеры. С целью углубления партнерских связей, получения международного опыта и практики пребывания в иностранной языковой среде, будет расширено направление ППС КАТУ в университеты – партнеры для чтения отдельных курсов дисциплин. Источниками финансирования данной деятельности будут средства зарубежных университетов – партнеров, зарубежных и международных программ, а также – в случаях инициативы направления ППС за границу со стороны КАТУ – собственные средства КАТУ.</p>		<p>международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов; Директор ДМПиДО</p>	
3.7	<p>Расширение академической мобильности обучающихся с целью доступа к дополнительным знаниям и компетенциям, в том числе в следующих направлениях:</p> <p>а) двудипломные образовательные программы совместно с отечественными и зарубежными университетами, на основе взаимного предоставления ресурсов организаций – партнеров (преимущественно - университеты из ТОП-20 секторального рейтинга QS), с переносом части образовательного процесса на их базу;</p> <p>б) направление обучающихся на обучение в течение одного полного академического периода в университеты-партнеры (преимущественно - в UC Davis и AgroParisTech) – за счет средств программы Министерства образования и науки Республики Ка-</p>	2020-2024	<p>Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов; Директор ДАВ; Начальник отдела планирования и организации учебного процесса</p>	2020-16, 2021-31, 2022-39. 2023-47. 2024-49

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
	<p>захстан, или новой бюджетной программы (или за счет увеличения стоимости государственного образовательного гранта), при необходимости - с частичным софинансированием за счет собственных средств КАТУ или средств обучающихся;</p> <p>в) направление обучающихся на семестровое обучение в университеты ближнего зарубежья, преимущественно в страны ЕЭС – путем взаимного обмена обучающимися на одинаковых условиях, определяемых КАТУ и принимающим университетом индивидуально в каждом конкретном случае;</p> <p>г) направление обучающихся на семестровое обучение в ведущие отечественные университеты соответствующего профиля – путем взаимного обмена обучающимися на одинаковых условиях или на платной основе за счет собственных средств КАТУ или обучающихся;</p> <p>д) краткосрочные стажировки магистрантов с целью изучения определенных, завершенных тематик по дисциплинам соответствующего профиля по заранее согласованным программам: (1) для магистрантов с высокой успеваемостью и уровнем владения иностранным языком – за рубежом, (2) для остальных магистрантов – в Республике Казахстан.</p>			
3.8	Участие в зарубежных выставочно-ярмарочных мероприятиях в сфере	2020-2024	заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и	Ежегодное участие в международных научно-образовательных мероприятиях



№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
	образования и науки		международным связям; Директор ЦРМСиПЯО	
3.9	Участие университета в реализации международных программ, проектов, контрактов и проведение иных мероприятий совместно с зарубежными образовательными учреждениями и научно-исследовательскими организациями, в т.ч. в HORIZON 2020; Эразмус+ («Повышение потенциала в высшем образовании», «Международная кредитная мобильность», Немецкая Служба Академических Обменов (DAAD), Турецкое Агентство по международному сотрудничеству (ТИКА), Американское агентство по международному сотрудничеству (USAID)	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	Ежегодное участие университета в конкурсе международных программ
3.10	Повышение академической мобильности сотрудников и обучающихся за счет: – создания совместных образовательных программ и проектов; – создания условий для участия сотрудников и обучающихся университета в международных программах и проектах, олимпиадах, чемпионатах, фестивалях и др. международных мероприятиях; – привлечения финансирования третьих сторон (международных программ, проектов, стипендиальных фондов, спонсорской помощи, др.); – развития взаимодействия с предприятиями частного сектора, способными предоставить места для прак-	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	Ежегодное увеличение количества сотрудников и обучающихся КАТУ, принявших участие в проектах академической мобильности

№ пп	Наименование разделов и мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные за исполнение	Прогнозные показатели
	тики/стажировки			
3.11	Увеличение численности обучающихся, из числа иностранных граждан	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов; Приемная комиссия	Рост численности иностранных обучающихся в университете до 10 % от общей численности обучающихся
3.12	Разработка Brand Book для маркетинговой стратегии продвижения образовательных услуг	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО	Реализация мероприятий маркетинговой стратегии по странам ближнего и дальнего зарубежья
3.13	Расширение спектра образовательных услуг, в т.ч. на английском языке	2020-2024	Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Декан агрономического факультета; Декан технического факультета; Декан факультета УЗРАиД	Разработка образовательных программ на английском языке. Реализация летней школы по лесному хозяйству на базе УМПК «Сарыарка»- ежегодно; летняя школа в рамках проекта ЕС Эразмус+ NICORA «Новые и инновационные курсы по точному сельскому хозяйству» - 2021 г.
3.14	Участие студентов в зарубежной практике по программе Университета прикладных наук Вайенштефан – Триздорф, Союза фермеров ЛОГО, Центра повышения квалификации DEULA (Германия); Высшей сельскохозяйственной Школы Анже (Франция)	2020-2024	Первый заместитель председателя Правления; Заместитель председателя Правления по науке, инновационной деятельности и международным связям; Директор ЦРМСиПЯО; Деканы факультетов	Ежегодное участие студентов не менее 10 по каждой программе