

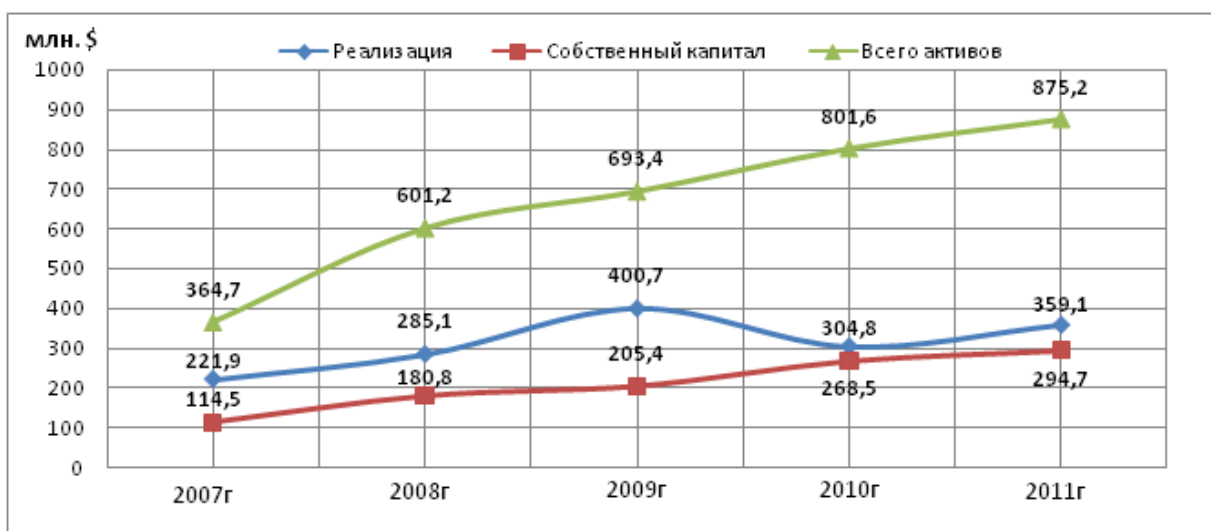
С.Сейфуллиннің 125 жылдығына арналған «Сейфуллин оқулары – 15: Жастар, ғылым, технологиялар: жаңа идеялар мен перспективалар» атты халықаралық ғылыми-теориялық конференциясының материалдары = Материалы Международной научно-теоретической конференции «Сейфуллинские чтения – 15: Молодежь, наука, технологии – новые идеи и перспективы», приуроченной к 125-летию С.Сейфуллина. -2019. - Т.II, Ч 1 - С.223-225

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА В АО «КАЗЭКСПОРТАСТЫК»

Толеген Т.Д.

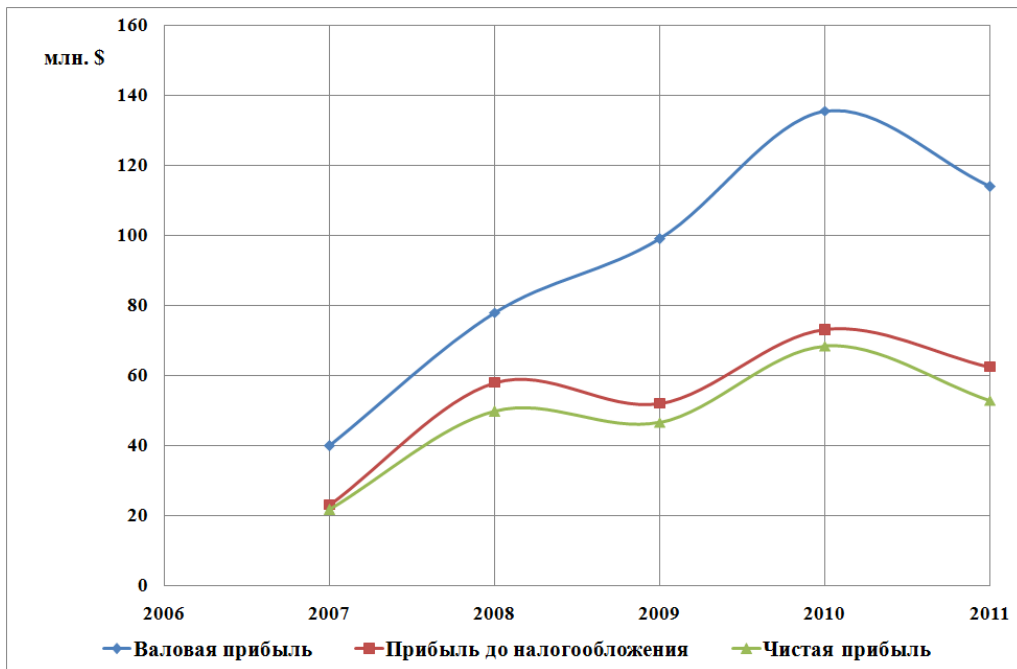
В данной работе рассмотрена система управления АО «КазЭкспортАстык» с позиции основополагающих аспектов деятельности предприятия. АО «КазЭкспортАстык» имеющее на своем счету более 1 миллиона гектар сельхоз угодий, расположенных на территориях Акмолинской, Североказахстанской и Кустанайской областях, является одной из крупнейших сельхозтоваропроизводящей организацией СНГ, и крупнейшей организацией-производителем масличных, зерновых и бобовых культур в Республике Казахстан. Успешность данной организации говорит нам о четко построенной системе менеджмента, функционирующей за счет двух подсистем: управляющей и управляемой. В свою очередь управляющая подсистема для организации бесперебойной работы должна располагать всеми необходимыми ресурсами, быть устойчивой к воздействию различных факторов внешней среды и обладать четко-выстроенной организационной структурой.

Финансовые ресурсы. На рисунках 1,2 и 3 представлена финансовая отчетность АО «КазЭкспортАстык», аудированной КПМГ, за 2007-2011гг



1 рисунок- Динамика изменения ресурсов

Из рисунка 1 видно, что оборот в 2011 году составил 359 млн.долларов.



2 рисунок- Динамика изменения валовой прибыли, прибыли до налогообложения и чистой прибыли

Как видно из рисунка 2 валовая прибыль, прибыль до налогообложения и чистая прибыль имеет тенденцию роста до 2010г. В 2011 г прибыли понизились.

Бизнес АО "Холдинг КАЗЭКСПОРТАСТЫК" в 2011 году был представлен таким образом (выручка): Всего \$ 359 млн.



3 рисунок- Бизнес АО "Холдинг КАЗЭКСПОРТАСТЫК"

Из 3 рисунка видно, что основная выручка идет от продажи зерновой продукции. Что касается заемного капитала, то кредиторами АО «КазЭкспортАстык» выступают Шотландский Банк и Европейский Банк Реконструкции. 12.04.2010 Финансовое деловое издание TradeFinance разместило статью о кредитной линии в \$ 90 млн. предоставленной данными банками АО «КазЭкспортАстык», удостоив эту сделку почетным званием одной из лучших финансовых операций в мире в прошедшем году.

Трудовые ресурсы. В данной компании насчитывается 6400 человек на постоянной основе и 17400 сезонного персонала. Каждый сотрудник является ключевым и важным звеном в общем процессе организации. Здесь приветствуется и поощряется личная инициатива, ответственность, умение взаимодействовать, что в свою очередь ведет к росту организации в целом. Применяются различные способы мотивации сотрудников, так, например, ведется постоянное инвестирование в обучение персонала, повышение квалификаций, а также имеет место быть карьерный рост.

Внешняя среда: потребители. Основными рынками сбыта пшеницы выступают ОАЭ, Египет, страны Сев Африки и Персидского Залива, Китай, страны Средней Азии; ячменя – ОАЭ; рапса - Страны ЕС, Прибалтика, Россия, Казахстан; льна - Страны ЕС (Германия, Бельгия); подсолнечника – Казахстан; муки - Казахстан, страны Средней Азии.

Поставщики: John Deer, Bourgault, Morris Industries, CLAAS, Versatile, Hardi, Twister, Westeel, Petkus, Cimbria, Bayer Crop Science Nufarm, MONSANTO, Chemtura, Pioneer и др.

Партнеры: ТОО «Бескарагай», ТОО «Азатский элеватор», ТОО «Достыкский элеватор», ТОО «Зерендинский ХПП», ТОО «Жаксы-Астык», ТОО «Кзылтуйский мукомольный комбинат», ТОО «Щучинский мукомольный комбинат».

Корпоративная структура.

ТОО "Агрофирма ЭКСИМНАН"	Производство зерна и масличных
ТОО "АгрофирмаТайынша-Астык"	Производство зерна, масличных и молочной продукции
ТОО "Агрофирма Кзылту-НАН"	Производство зерна и масличных
ТОО "Кокшетау Мельинвест"	Приём, сушка, переработка, хранение и размол зерна
ТОО «Кзылтуский Мукомольный Комбинат»	Приём, сушка, переработка, хранение зерна
ООО Зерновой терминал "УкрКазэкспортастык"	Служит стратегическим объектом, обеспечивающим группе компаний холдинга доступ к черноморскому и средиземноморскому рынкам зерна
ТОО «АСТЫК-СЕРВИС-КЭА»	Дистрибуция СЗР, агротехники Сервисное обслуживание техники

Определенно значительную роль в эффективности деятельности АО «КазЭкспортАстык» играют правильная организация и постоянный контроль

за исполнением управленческих решений. Это и говорит нам о важности менеджмента в достижении успеха и процветания любого предприятия.

Список литературы

1. *Бирман Л.А. Общий менеджмент. 2013, - 232 с.*
2. *Иваненко А.Ф. Анализ хозяйственной деятельности организации. 2016, – 52 с.*
3. *Башкатова Ю.И. Управленческие решения. М.: 2003. - 89 с.*
4. *Официальный сайт АО «КазЭкспортАстык»*
<http://www.kazexportastyk.kz/>
5. *Лекция «Система управления и его составляющие»*
<http://viktorova-ts.ru/lek/Sistema/index.html>
6. *Лекция «Мотивация как функция управления»* <http://viktorova-ts.ru/lek/Motivaciya/index.html>