Қазақстан Республикасының Бірінші Президенті күніне арналған **«Сейфуллин оқулары – 9:** жоғарғы білім және ғылым дамуындағы жаңа бағыт» атты Республикалық ғылыми-теориялық конференция материалдары = Материалы Республиканской научно- теоретической конференции **«Сейфуллинские чтения – 9:** новый вектор развития высшего образования и науки**»** посвященная дню Первого Президента Республики Казахстан. – 2013. – Т.1, ч.2 – С. 379-381

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Мисник О. В.

В нестабильной экономической ситуации, а также в условиях ограниченности ресурсов оптимизация расходов предприятия приобретает первоочередное значение в организации деятельности менеджеров всех уровней организационно-управленческой структуры предприятия. Для этого во всех отраслях экономики должны использоваться прогрессивные методы управления предприятиями, приспособленные к современным условиям хозяйствования. Одна из таких прогрессивных управленческих технологий основана на использовании бюджетирования, которое позволяет решать многогранные задачи управления финансами, концентрировать финансирование на приоритетных направлениях, достижении поставленных целей и получении запланированных результатов. Другими словами, бюджетирование способствует уменьшению нерационального использования средств компании благодаря своевременному планированию хозяйственных операций, товарно-материальных и финансовых потоков и контролю за их реальным осуществлением.

В целом бюджетирование представляет собой комплекс управления, учета и финансов:

1. Управленческая часть требует определенной гибкости для описания уникального поведения каждого отдельного предприятия.
2. Учетная часть предполагает техническую сторону отражения и обработки информации.
3. Финансовая часть переводит управленческие решения в финансовые результаты деятельности организации.

Неотъемлемой частью бюджетирования является процесс формирования бюджета, при котором осуществляется планирование доходов и расходов, а на этапе исполнения производятся учет увеличений и уменьшений экономических выгод, контроль за отклонениями фактических показателей от плановых, установление и анализ причин сложившихся отклонений фактических показателей и определенные корректировки (регулирование) деятельности.

В течение многих лет предприятия рассматривали свои бюджеты просто как обязательную оценку предстоящих годовых доходов и затрат. Теперь это отношение быстро меняется, поскольку рынок требует большей конкурентоспособности и предприятия вынуждены быть более динамичными. Успешные предприятия постоянно повышают точность своих прогнозов относительно будущих операций и связанных с ними потребностей в ресурсах. Это не только увеличивает важность бюджетирования и планирования, это

также изменяет традиционные роли различных таблиц, бюджетных систем и программного обеспечения собственного производства.

Роль и место бюджетирования в общей системе планирования достаточно полно характеризуются функциями бюджета:

Планирование. Основные плановые решения обычно вырабатываются в процессе подготовки программ, и сам процесс разработки бюджета по существу является уточнением этих планов. Разработка бюджетов по существу является самым детализированным видом планирования, уточняющим основные операции по отдельным подразделениям или функциям компании на ближайший период.

Координацию и связь. В процессе разработки бюджета координируются отдельные виды деятельности таким образом, чтобы все подразделения организации работали согласованно, воплощая цели организации в целом.

Стимулирование. Процесс составления бюджета может быть также мощным средством для стимулирования руководителей в осуществлении целей их центров ответственности и, следовательно, целей организации в целом. Стимулирующая роль бюджета проявляется еще больше, если менеджеры принимают активное участие в разработке бюджета своего подразделения.

Контроль. Бюджет представляет собой отчет о желаемых результатах на момент формирования бюджета. Тщательно подготовленный бюджет является наилучшим стандартом, с которым сравнивают фактически достигнутые результаты.

В условиях рынка именно бюджетирование является основой планирования и управленческого учета. Система бюджетов позволяет заблаговременно оценить последствия текущего положения и реализуемой стратегии финансового состояния предприятия. Следовательно, бюджетирование становится связующим звеном между стратегическим управлением, осуществляемым высшим руководством, и оперативным управлением, реализуемым на более низких уровнях.

Бюджетирование является частью системы регулярного экономического управления и способствует оптимизации финансовых потоков и ресурсов предприятия, что позволяет значительно снизить их объем, финансовые потребности фирмы, себестоимость производимой продукции и, тем самым, повысить конкурентоспособность предприятия и эффективность бизнеса.

Как инструмент организации проявляется в коммуникации и координации различных подразделений предприятия и видов деятельности, и обеспечивает согласование интересов отдельных работников и групп в целом по предприятию для достижения намеченных целей. Само по себе составление бюджета предусматривает взаимодействие различных подразделений предприятий, а также определенных в процессе бюджетирования центров ответственности, способствует выявлению слабых звеньев в организационной структуре компании, решению проблем коммуникации и распределения ответственности между исполнителями.

Таким образом, роль системы бюджетирования состоит в том, чтобы представить наиболее полную финансовую информацию для принятия эффективных управленческих решений. Практическое применение

соответствующего инструментария должно быть направлено на создание интегрированных организационно-информационных структур, ориентированных на бизнес-процессы.

Научный руководитель: Исмаилова Р.А., д.э.н., профессор