Қазақстан Республикасының Бірінші Президенті күніне арналған **«Сейфуллин оқулары – 9:** жоғарғы білім және ғылым дамуындағы жаңа бағыт» атты Республикалық ғылыми-теориялық конференция материалдары = Материалы Республиканской научно- теоретической конференции **«Сейфуллинские чтения – 9:** новый вектор развития высшего образования и науки**»** посвященная дню Первого Президента Республики Казахстан. – 2013. – Т.1, ч.2 – С. 406-408

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Касымжанова С.Н.

В рыночных условиях одной из главных функций управления промышленным предприятием является планирование его бюджета.В исследованиях ученых, занимающихся проблемами бюджетирования на предприятии, нет однозначного его толкования.

В зарубежной литературе существует разные точки зрения на определение данного понятия. Например, Джойл Г. Сигел и Джай К.Шим понимают бюджетирование как «инструмент, с помощью которого можно согласовать деятельность подразделений внутри компании и подчинить ее развитие общим стратегическим целям". В этой связи «бюджет» ими рассматривается как «...количественный план деятельности предприятия и выполнения программ, представляющий собой связанный набор финансовых (активы, собственный капитал, доходы и расходы и т. д.) и (или) натуральных (объем произведенной продукции и оказанных услуг и пр.) экономических показателей деятельности компании».

По мнению Н.А.Бланка «бюджетирование - это процесс разработки конкретных бюджетов в соответствии с целями оперативного планирования». Это обусловлено тем, что оперативное планирование работы предприятия и последующий контроль исполнения плановых заданий невозможны без формирования бюджета, как основного инструмента гибкого управления, обеспечивающего высшее руководство точной, полной и своевременной информацией о реализации мероприятий по достижению целей развития хозяйствующего субъекта.

В.Н.Самочкин трактует «бюджетирование как систему согласованного управления подразделениями предприятия в условиях динамично изменяющегося, диверсифицированного бизнеса».

В.А.Константинов и Л.В.Попова определяют «бюджетирование как распределительная система согласованного управления деятельностью подразделений предприятия».

По мнению В.Е.Хруцкого и В.В.Гамаюнова «бюджетирование – это технология финансового планирования, учета и контроля доходов и расходов, получаемых от бизнеса на всех уровнях управления, позволяющая анализировать прогнозируемые финансовые показатели и управлять с их помощью ресурсами (прежде всего финансовыми как отдельного бизнеса, так и компании в целом)».

Таким образом, изучив ряд высказываний по определению сущности «бюджетирования», мы считаем, что в современных условиях под бюджетированием следует понимать «процесс формирования и управления финансовыми ресурсами предприятия, включающий функции планирования, мониторинга и контроля над деятельностью предприятия через систему утверждаемых бюджетов и являющееся эффективным инструментом для принятия управленческих решений».

Основными задачами бюджетирования являются обеспечение текущего планирования, координациявсех подразделений предприятия, обоснование затрат предприятия, создание базы для оценки и контроля планов предприятия; исполнение требований законов и контрактов.

Роль и место бюджетирования в общей системе финансового планирования достаточно полно характеризуются функциями бюджета. Основными функциями является прогнозирование, планирование, учет и контроль.

Бюджетирование представляетсобой процесс планирования будущей деятельности предприятия, результаты которого оформляются системой бюджетов.

Основной (генеральный бюджет) состоит из операционных, финансовых и инвестиционных бюджетов.

По видам затрат бюджеты делятся на текущий и капитальный. Текущий бюджет состоит из двух разделов: текущих расходов по данному виду операционной деятельности и доходов от текущей хозяйственной деятельности. Капитальный бюджет предназначен для планирования капитальных вложений.

Бюджеты по номенклатуре затрат бывают функциональные и комплексные. Функциональные бюджеты разрабатываются по одной из статей затрат. Они отражают определенную функциональную область деятельности предприятия. Комплексные бюджеты отражают широкую номенклатуру затрат.

По срокам различаюткраткосрочной, среднесрочной и долгосрочной бюджеты. Краткосрочный бюджет составляется на 1 год, среднесрочный бюджет – до 5 лет, долгосрочный бюджет – свыше 5 лет.

По периоду составления бюджеты бывают оперативными, текущими, и перспективными. Оперативный бюджет связан с выполнением конкретных задач. Текущий бюджет – краткосрочный бюджет, предназначенный для планирования текущих целей организации. Перспективный бюджет нацелен на долгосрочное развитие организации.

Бюджеты по полноте информации подразделяются на укрупненный и детализированный бюджеты. Укрупненный бюджет – бюджет, в котором основные статьи доходов и расходов указываются укрупнено. В детализированном бюджете все статьи доходов и расходов расписываются полностью по всем составляющим.

В целом, бюджетирование на предприятии позволяет создать эффективную систему управления ресурсами, тем самым прогнозируя возможные сценарии развития с учетом выявленных проблем и разработкой плана мероприятий по их совершенствованию.