

Қазақстан Республикасы Ауыл шаруашылығы министрлігі
С.Сейфуллин атындағы Қазақ агротехникалық зерттеу университеті

БЕКІТЕМІН

«С.Сейфуллин атындағы Қазақ
агротехникалық зерттеу
университеті» КеАҚ

Басқарма Төрағасы-Ректо

Қ.М.Тиреуов

04 2025 ж. №18 Хаттама



БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫ
«8D04107 Іскерлікәкімшілік (салаларбойынша)» (DBA)

Білім беру саласыныңжіктеуі мен коды: 8D04 Бизнес,
басқаружәнеқұқықДаярлаубағыттарыныңжіктеуі мен коды: 8D041 Бизнес
жәнебасқару

Білімберудіңхалықаралықстандарттыжіктеу коды: 0410

Дәреже: «8D04107 Іскерлікәкімшілік (салаларбойынша)» (DBA) білім беру
бағдарламасыбойынша экономика ғылымдарыныңмагистрі

Астана, 2025

Академиялық комитет:

№	ТАЖ	Ғылыми дәрежесі, атағы	Лауазымы	Жұмыс орны	Қолы
1	Нукешева Анар Жаскайратовна	э.ғ.к., профессор	Профессор	С.Сейфуллин атындағы ҚАТЗУ	
2	Айнаканова Бакытгуль Асимхановна	PhD	Қауымдастыр ылған профессор	С.Сейфуллин атындағы ҚАТЗУ	
3	Айкупешева Дина Маликаждаровна	э.ғ.к.	Аға оқытушы	С.Сейфуллин атындағы ҚАТЗУ	
4	Ерназарова Анар Каржаубаевна	э.ғ.м.	Аға оқытушы	С.Сейфуллин атындағы ҚАТЗУ	
5	Аппазова Гүлбану Жүнісқызы	э.ғ.м.	Білім беру бағдарламасы ның 2 курс докторанты	С.Сейфуллин атындағы ҚАТЗУ	

Білімберу бағдарламасы жұмыс беруші өкілдерімен келісілген:

№	ТАЖ	Ғылыми дәрежесі, атағы	Қызметі	Жұмыс орны	Қолы мен мөр
1	Өмірзақов Тұрсынбек Қазенұлы	экономика ғылымдарын ың докторы	Президент	«O' Azamat Group» холдингітік компаниясы	

Академиялық комитет «С.Сейфуллин атындағы Қазақ агротехникалық зерттеу университеті»
КеАҚ Басқарма Төрағасы-Ректордың 12.12.2024 ж. №1.8.1-3/435-нбұйрығымен бекітілген.

8D04107 «Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша)» (DBA) білім беру бағдарламасы:

«Менеджмент және маркетинг» кафедрасының отырысында талқыланды, «28» 02 2025 ж. №
8 хаттама.

Факультеттің академиялық сапа жөніндегі Кеңесінің отырысында талқыланды, «05» 03 2025
ж. №8 хаттама.

Университеттің Академиялық Кеңесінің отырысында талқыланды, «19» 03 2025 ж.
№7 хаттама.

БББ төлқұжатын жаңарту күні: «__» ____ 2025 ж

Білім беру бағдарламасының мазмұны

№	Компонент атауы	Беттер
1	Нормативтік сілтемелер	4
2	Білім беру бағдарламасының паспорты	5
3	Білім беру бағдарламасының жалпы сипаттамасы	6
4	Түлектің құзыреттілік үлгісі (бейнесі)	8
5	Зерттеу практикасы (оның ішінде практикалық көшпелі модуль/Шетелде тағылымдама)	11
6	Білім беру бағдарламасының құрылымы	13
7	Білім беру бағдарламасы мен оқу пәндері бойынша қалыптастырылатын оқу нәтижелеріне қол жеткізудің өзара байланысы	14

1 Нормативтік сілтемелер

1.1 Қазақстан Республикасының Конституциясы;

1.2 Қазақстан Республикасының Еңбек кодексі;

1.3 Қазақстан Республикасының «Білім туралы» заңы;

1.4 Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрінің 2022 жылғы 20 шілдедегі № 2 бұйрығымен бекітілген «Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің мемлекеттік жалпыға міндетті стандарттары»;

1.5 Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2011 жылғы 20 сәуірдегі № 152 бұйрығымен бекітілген «Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдарында кредиттік оқыту технологиясы бойынша оқу процесін ұйымдастыру қағидалары»;

1.6 Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 30 қазандағы № 595 бұйрығымен бекітілген «Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдарының қызметінің үлгілік қағидалары»;

1.7 Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрінің 2024 жылғы 5 қаңтардағы №4 бұйрығымен бекітілген «Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру қызметін жүзеге асыратын ұйымдарға қойылатын біліктілік талаптары және оларға сәйкестікті растайтын құжаттардың тізбесі»;

1.8 Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2015 жылғы 20 наурыздағы № 137 бұйрығы «Білім беру ұйымдарына қашықтықтан білім беру қызметтерін көрсету талаптарын және жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру бағдарламалары бойынша қашықтықтан оқыту және онлайн-оқыту түріндегі оқу процесін ұйымдастыру қағидаларын бекіту туралы»;

1.9 Еуропалық кредиттерді ауыстыру және жинақтау жүйесін (ECTS) пайдалануға арналған басшылық;

1.10 Еуропалық жоғары білім беру кеңістігіндегі жоғары білімнің сапасын қамтамасыз етуге арналған стандарттар мен нұсқаулықтар (ESG);

1.11 ҚР ҒЖБМ Ұлттық жоғары білім беру дамыту орталығы директорының 2023 жылғы 4 мамырдағы № 601 н/қ бұйрығына қосымша 1 – Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру бағдарламаларын әзірлеу жөніндегі басшылық;

1.12 Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрінің 2022 жылғы 12 қазандағы № 106 бұйрығымен бекітілген «Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдары жүзеге асыратын білім беру бағдарламаларының тізілімін жүргізу қағидалары және білім беру бағдарламаларын тізілімге енгізу және одан шығару негіздері»;

1.13 Кәсіби стандарт: «Инновациялық жобаны сүйемелдеу» (ҚР «Атамекен» ҰКП Басқарма төрағасының орынбасарының 2019 жылғы 24 желтоқсандағы № 259 бұйрығына қосымша № 1);

1.14 Басқарма төрағасы – Ректордың 2023 жылғы 24 шілдедегі № 269-Н бұйрығымен бекітілген «Құжаттаманы басқару» құжатталған рәсімі;

1.15 Басқарма төрағасы – Ректордың 2020 жылғы 21 сәуірдегі № 218-Н бұйрығымен бекітілген «Сапа бойынша жазбаларды басқару» құжатталған рәсімі.

2 Білім беру бағдарламасының паспорты

2.1 Білім беру бағдарламасының мақсаты

DBA (Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша) білім беру бағдарламасының мақсаты қазіргі жағдайда бизнесті басқаруда көшбасшы бола алатын, стратегиялық ойлауы бар инновациялық тұжырымдамалар мен басқару модельдерін пайдаланатын жоғары буын басшыларын даярлау; ұйымның серпінді өсуі мен ұзақ мерзімді тұрақтылығын қамтамасыз ететін күрделі бизнес-шешімдер қабылдау үшін сараптамалық, зерттеу және талдау дағдылары болып табылады.

Іскери әкімшілік докторы (DBA) – бұл кәсіптік дәреже, оны алу бизнес мамандары, менеджерлер мен басқарушылар үшін артықшылықтар береді. DBA докторанттарды қолданбалы ғылыми зерттеу әдістерін (scientificresearchmethods), сондай-ақ проблемаларды шешу дағдыларын (problemsolvingskills), шешім қабылдауды (decisionmakingscience), сыни ойлауды (criticalthinking) кешенді және практикалық бизнес-міндеттерін шешу үшін қолдануға үйретуді көздейді.

DBA білім беру бағдарламасын әзірлеу барысында келесі кәсіби стандарттардың талаптары ескерілді: Кәсіби стандарт: «Инновациялық жобаны сүйемелдеу» (ҚР «Атамекен» ҰКП Басқарма Төрағасының орынбасарының 2019 жылғы 24 желтоқсандағы № 259 бұйрығына қосымша № 11).

Жаңа кәсіптер атласы:

<https://www.enbek.kz/atlas/profession/120>

<https://www.enbek.kz/atlas/profession/139>

2.2 Оқу нәтижелері

DBA тыңдаушылары осы бағдарламаны игергеннен кейін мүмкін болады:

ON 1. Қолданбалы ғылыми зерттеулердің әдіснамасын, оларды заманауи бизнеске бейімдеуді меңгеру.

ON 2. Экономика салаларында нақты инновациялық жобалар мен бағдарламалардың ұзақ мерзімді бизнес-стратегияларын әзірлеудің тұжырымдамалық дағдыларын меңгеру, инновациялық жобаларды жедел басқару, инновациялық қызмет нәтижелерін бақылау.

ON 3. Талдау мен шешім қабылдаудың заманауи озық құралдары негізінде инновациялық саясаттарды, стратегияларды, стратегиялық инновациялық жобалардың ұйымдастырушылық құрылымдарын қалыптастыру.

ON 4. Агробизнес кәсіпорындарын басқару үшін бәсекеге қабілетті инновациялық тәсілдер құру.

ON 5. Заманауи аналитикалық-цифрлық технологияларды пайдалана отырып, бизнес-ахуалды модельдеу және экономика салаларында тиімді шешімдер қабылдау

ON 6. Нарықтарды салалық және бәсекелестік талдау әдістерін, экономикалық саясатты әзірлеу тетіктері мен құралдарын меңгеру.

ON 7. Басқарушылық кеңес беруде компания ресурстарын басқарудың инновациялық құралдарын, бизнес-коучингтің арнайы цифрлық технологияларын қолдана отырып, жаңа форматтағы көшбасшының қасиеттерін дамыту.

ON 8. Компаниялардың қаржылық мақсаттары мен стратегияларын қалыптастыру.

3 Білім беру бағдарламасының жалпы сипаттамасы

8D04107 «Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша)» (DBA) білім беру бағдарламасы бизнес мәселелерін шешуге іргелі, академиялық көзқарасты біріктіреді. Өзінің кәсіби тәжірибесін жалпылауды, басшылардың жеке тиімділігін, стратегиялық ойлауды дамытуды ынталандырады.

DBA білім беру бағдарламасы менеджментті, экономиканы, қаржыны қамтитын бизнесті дамытуға пәнаралық көзқараспен ерекшеленеді.

DBA бағдарламасы тақырыптық модульдер түрінде құрылған, оның шеңберінде оқу курстары мастер-кларстармен, пікірталастармен, шақырылған спикер-практиктермен топтық талқылаулармен ауысып отырады.

Бағдарламаның соңында оқытудың соңғы жылы қолданбалы тапсырманы ғылыми әдістермен және AI көмегімен шешуді көздейтін диссертацияны орындау қарастырылған.

DBA бағдарламасының айрықша ерекшеліктері іргелі және қолданбалы зерттеулердің интеграциясы болып табылады, бұл бизнес-талдау процесінде нақты бизнес жағдайларында ұйымның даму стратегияларын қалыптастыруға мүмкіндік береді.

DBA бағдарламасының тыңдаушылары осы бағдарламаны игергеннен кейін қабілетті болады:

–«Білім үшбұрышы» моделі шеңберінде зерттеушілер, кәсіпкерлер және инноваторлар арасындағы ғылыми коммуникациялардың дамуын қамтамасыз ете отырып, қолданбалы ғылыми зерттеулердің әдіснамасын қолдану және олардың нәтижелерін бизнесті жүргізудің қазіргі жағдайларына бейімдеу.

–Бәсекелестікті күшейту және тұтынушылар тарапынан талаптардың өсуі жағдайында ұйымдардың бәсекеге қабілеттілігін арттыруға және олардың нарықтық позицияларын нығайтуға бағытталған инновациялық идеялар мен шешімдерді әзірлеу, негіздеу және енгізу.

–Инновациялық өнімдер мен қызметтер өндірісін құру және енгізу процестерінің тиімді жұмыс істеуін қамтамасыз ете отырып, ұйымның инновациялық дамуына стратегиялық және жедел басшылықты жүзеге асыру.

–Стратегиялық инновациялық жобалар мен бағдарламаларды іске асыруды қамтамасыз ететін инновациялық саясаттарды, стратегияларды және ұйымдастырушылық құрылымдарды қалыптастыру және үйлестіру.

–Инновациялық жобалар мен әзірлемелерді олардың өмірлік циклінің барлық кезеңдерінде басқаруды ұйымдастыру және жүзеге асыру, инновациялық қызметтің нәтижелерін және есептік құжаттаманы дайындауды бақылау.

–Бизнес-процестерді модельдеу және экономикалық негізделген инновациялық шешімдерді әзірлеу үшін салалық және бәсекелестік талдаудың заманауи әдістерін, сондай-ақ аналитикалық-цифрлық технологияларды қолдану.

–Басқарушының жаңа форматтағы көшбасшылық қасиеттерін дамыту, басқарушылық қызметтің тиімділігін арттыру мақсатында ұйымның ресурстарын басқарудың инновациялық құралдарын, бизнес-коучингтің және басқарушылық кеңес берудің цифрлық технологияларын пайдалану.

–Инновациялық өнімдер мен қызметтерді коммерцияландыруды және тұрақты экономикалық нәтижелерге қол жеткізуді қамтамасыз ете отырып, компаниялардың қаржылық мақсаттары мен даму стратегияларын қалыптастыру.

8D04107 «Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша)» (DBA) БББ еңбек сыйымдылығы 180 ECTS кредитті құрайды, оған мыналар кіреді:

1) «Зерттеу әдістемесі мен әдістері» ЖОО компонентінің пәнімен кәсіби құзыреттілікті қалыптастыру бойынша пәндер блогы;

2) зерттеу практикасы;

3) көшпелі модуль/шетелде тағылымдамадан өту;

- 4) жеке тұлғаны дамыту және көшбасшылық қасиеттерді қалыптастыру пәндерінің блогы;
- 5) докторлық диссертацияны орындауды қоса алғанда, зерттеу жұмысы;
- 6) қорытынды аттестаттау (докторлық диссертация жазу және қорғау).

4 Түлектің құзыреттілік үлгісі (бейнесі)

4.1 Кәсіби қызмет салалары

8D04107 «Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша)» (DBA) бағдарламасының түлектері бизнесті дамытудың ұзақ мерзімді бағыттарын қалыптастыруға және іске асыруға байланысты ұйымдарды стратегиялық және инновациялық басқару саласында, сондай-ақ салаларда, оның ішінде агроөнеркәсіптік кешенде (АӨК) және экономиканың аралас салаларында жобаларды іске асыратын кәсіби қызметке дайындалған.

Бағдарлама шеңберінде даярлау түлектерді стратегиялық менеджмент, бизнес-аналитика, қаржылық басқару, инновациялық даму және адам ресурстарын басқару саласында терең теориялық білімдермен және практикалық дағдылармен қамтамасыз етеді, бұл оларға аграрлық бейіндегі компанияларда және экономиканың басқа да секторларында жетекші орын алуға мүмкіндік береді.

Қызмет саласы: халықаралық стандарттарға сәйкес агроөнеркәсіптік кешенді қоса алғанда, инновациялық өнімдер мен қызметтердің өмірлік циклі процестерін үздіксіз ақпараттық қолдауды қамтамасыз етуге байланысты барлық салалар.

4.2 Кәсіби қызмет түрлері

8D04107 «Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша)» (DBA) бағдарламасының түлектері кәсіби салалардың кең ауқымында жұмыс істеу құзыретіне ие:

– Академиялық қызмет – жоғары оқу орындарында менеджмент, стратегия, маркетинг және сабақтас пәндер бойынша оқу курстарын жүргізу.

– Ғылыми зерттеулер – басқару, экономика, бизнес-стратегиялар саласында қолданбалы және теориялық зерттеулер жүргізу және ғылыми журналдарда нәтижелерді жариялау.

– Консалтинг – стратегияларды әзірлеуде, бизнес-процестерді оңтайландыруда және операциялық тиімділікті арттыруда ұйымдарға эксперттік қолдау көрсету.

– Басқару және басшылық – топ-менеджерлер мен компания басшыларының (CEO, COO, CFO және т.б.) функцияларын орындау, стратегиялық және жедел басқаруды қамтамасыз ету.

– Кәсіпкерлік – кәсіби білім мен басқару дағдыларын қолдана отырып, жеке бизнесті немесе стартаптарды құру және дамыту.

– Қоғамдық және мемлекеттік ұйымдарға қатысу – стратегиялық және басқарушылық тәжірибені талап ететін мемлекеттік, үкіметтік емес немесе халықаралық институттарда жұмыс істеу.

– Коучинг және оқыту – бизнес-коучинг қызметтерін ұсыну, командалар мен жеке көшбасшылардың басқару құзыреттерін дамыту.

– Жобаларды басқару – бизнес пен аграрлық сектордағы ірі жобаларды жоспарлау, ұйымдастыру және іске асыруды бақылау.

Осылайша, DBA дәрежесі кәсіби өсуге және экономика мен бизнестің әртүрлі салаларында басқару құзыреттерін тиімді қолдануға кең мүмкіндіктер ашады.

4.3 Жалпы білім беру құзыреттері

Іскерлік әкімшілік докторы (DBA) дәрежесі басқару және бизнес саласындағы зерттеулер теориясы мен нәтижелерін практикалық қолдануға бағытталған. Оқыту барысында мынадай жалпы білім беру құзыреттері қалыптастырылады:

– Кәсіпорындарды басқарудың заманауи тәсілдерін, менеджменттің аналитикалық әдістерін, сондай-ақ диагностика, талдау және басқару мәселелерін шешу құралдарын, соның ішінде шешім қабылдау процесін және оларды ұйымдарда жүзеге асыруды меңгеру.

– Менеджменттің практикалық міндеттерін шешу, қабылданған шешімдерді іс жүзінде жүзеге асыру, басқару функцияларын жүзеге асыру және басқару міндеттерін кәсіби орындау мүмкіндігі.

–Нарықтық экономиканы, оның тетіктері мен мүмкіндіктерін терең түсінуге, сондай-ақ бизнестің әлеуметтік жауапкершілігін және қызметті жүргізудің этикалық нормаларын ұстануға негізделген басқарушылық лауазымдарға орналасу үшін қажетті білімге, дағдыларға ие болу.

–Қазақстанның қазіргі әлеуметтік-экономикалық процестері мен даму перспективаларын талдай білу, әлемдік экономика мен интеграцияның жаһандық үрдістерін түсіну, сондай-ақ халықаралық бәсекелестік жағдайында бағдарлай білу.

4.4 Базалық құзыреттер

DBA бағдарламасы түлектерінің базалық құзыреттері қазіргі заманғы бизнес жағдайында табысты кәсіби қызмет студің негізін қалыптастырады және ұйымдарда басшылық позицияларды алуға мүмкіндік береді. Оларға мыналар жатады:

–Сын тұрғысынан ойлау – ақпаратты талдау және бағалау, дәлелдер тұжырымдау және басқарушылық шешімдер қабылдау қабілеті.

–Аналитикалық дағдылар – деректерді жинау, жүйелеу және түсіндіру, бизнес-процестерді талдау және басқару шешімдерін қолдау үшін статистикалық және цифрлық құралдарды пайдалану мүмкіндігі.

–Қарым-қатынас дағдылары – ауызша және жазбаша түрде тиімді өзара әрекеттесу, презентациялар өткізу, келіссөздер жүргізу және іскерлік қатынастар құру.

–Көшбасшылық және басқару – командаларды, жобаларды және ұйымдық өзгерістерді басқару дағдыларын дамыту, корпоративтік мәдениет пен мотивациялық жүйелерді қалыптастыру.

–Мәдениетаралық коммуникация – көпұлтты ортада жұмыс істеу, мәдени айырмашылықтарды және олардың іскерлік тәжірибеге әсерін ескеру мүмкіндігі.

–Инновация мен кәсіпкерлік – жаңа идеяларды қалыптастыру, ұйымдастырушылық және бизнес-практикаға инновациялық шешімдерді әзірлеу және енгізу мүмкіндігі.

–Стратегиялық ойлау – ұзақ мерзімді стратегияларды әзірлеу, ұйымға әсер ететін ішкі және сыртқы факторларды болжау мүмкіндігі.

–Тәуекелдерді басқару – әр түрлі көлемдегі бизнес-ортадағы және жобалардағы тәуекелдерді анықтау, бағалау және азайту дағдылары.

4.5 Кәсіби құзыреттер

DBA бағдарламасы түлектерінің негізгі және кәсіби құзыреттіліктері оқыту нәтижелерін көрсетеді және түлектің агроөнеркәсіптік кешенді (АӨК) қоса алғанда, әртүрлі бейіндегі ұйымдарда тиімді басқару қызметіне қабілеттілігін сипаттайды.

1. Әдістемелік және басқарушылық құзыреттілік – ұйымдастыруға және басқаруға жүйелі көзқарасты, стратегиялық менеджменттің заманауи әдістерін, диагностиканың, талдаудың және проблемаларды шешудің аналитикалық құралдарын, соның ішінде басқарушылық шешімдерді әзірлеу мен іске асыруды практикада меңгеру.

2. Инновациялық және жобалық басқару – бизнесте және АӨК-де инновациялық жобаларды ұйымдастыру, сүйемелдеу және басқару, цифрлық шешімдерді, өндіріс пен басқаруға тұрақты және технологиялық тәсілдерді енгізу, жобалардың өмірлік циклі бойы инновациялық қызметтің нәтижелерін бақылау қабілеті.

3. Қаржылық-экономикалық құзыреттілік – қаржылық стратегияларды әзірлеу, инвестициялық және өндірістік жобаларды жоспарлау және бағалау, олардың тиімділігі мен бәсекеге қабілеттілігін арттыру мақсатында ұйымдар мен аграрлық кәсіпорындардың ресурстарын басқару мүмкіндігі.

4. Стратегиялық басқару және бәсекеге қабілеттілік – ауыл шаруашылығы кәсіпорындарын, агрохолдингтерді және қайта өңдеу компанияларын қоса алғанда, ұйымдардың даму стратегияларын әзірлеу және іске асыру; қазіргі заманғы талдамалық және цифрлық құралдар негізінде стратегиялық сценарийлерді қалыптастыру және бағалау.

5. Адам ресурстарын басқару және көшбасшылық – кадрлық стратегияны қалыптастыру, көшбасшылық құзыреттерді дамыту, бизнес-коучингтің және адам ресурстарын басқарудың цифрлық технологияларын қоса алғанда, персоналды басқарудың заманауи әдістерін қолдану.

6. Аналитикалық және консультациялық құзыреттілік – нарықтарға салалық және бәсекелестік талдау жүргізу, ұйымдар үшін экономикалық саясат пен ұсынымдар әзірлеу, стратегия, инновация және тұрақты даму мәселелері бойынша консультациялық қолдау көрсету.

7. Ғылыми-зерттеу және академиялық қызмет – агробизнес, менеджмент, инновациялар және тұрақты даму саласында қолданбалы және теориялық зерттеулер жүргізу, ғылыми жарияланымдар дайындау және жоғары оқу орындарында оқыту.

8. Кәсіпкерлік және халықаралық ынтымақтастық – АӨК саласында жеке бизнес-жобаларды құру және дамыту, халықаралық жобаларға қатысу, ұлттық агроөнімдерді сыртқы нарықтарға жылжыту және бәсекеге қабілеттілікті арттыру үшін заманауи технологияларды интеграциялау.

5 Зерттеу практикасы (оның ішінде практикалық көшпелі модуль/Шетелде тағылымдама)

Зерттеу практикасы, оның ішінде көшпелі модуль немесе шетелде тағылымдамадан өту DBA (8D04107 «Іскерлік әкімшілік (салалар бойынша)»). бағдарламасының маңызды бөлігі болып табылады. Ол нақты бизнес-міндеттерді шешуге теориялық білімді қолдануға және халықаралық тәжірибе алуға бағытталған.

Зерттеу практикасы академиялық және енгізу тәсілін біріктіреді: докторанттар терең теориялық білім алады, инновациялық стратегияларды енгізуге қатысады, практикалық семинарлар мен тренингтерге қатысады.

Зерттеу практикасының объектілері экономикалық, өндірістік және әлеуметтік саладағы ұйымдар, квазимемлекеттік компаниялар, ірі кәсіпорындар, ғылыми-өндірістік бірлестіктер, конструкторлық, зерттеу және жобалау ұйымдары болуы мүмкін.

Зерттеу практикасының қорытындысы бойынша докторанттар жеке эксперттік есеп дайындайды.

Зерттеу практикасы барысында білім алушылар:

- Халықаралық ортада практикалық тәжірибе жинақталады.
- Мәдениетаралық коммуникация пен бейімделу дағдыларын дамытады.
- Теориялық білімді нақты бизнес-жағдайында қолданады.
- Әр түрлі елдердің кәсіби мамандарымен байланыс орнатады.

Негізгі компоненттер:

Дайындық кезеңі:

- Мәдениетаралық коммуникацияны оқыту.
- Тағылымдама жоспарланған елдің бизнес-мәдениетін зерттеу.
- Тағылымдама уақытына жеке мақсаттар мен іс-қимыл жоспарын әзірлеу.

Дайындық кезеңінде докторант ғылыми талдау әдістері туралы білімдерін бекітеді. Докторант алдымен шетелдік университеттен кураторды тауып, зерттеу тақырыбы, талдау әдістері, ғылыми жұмыстың қанша бөлігін бірлесіп немесе шетелдік куратордың басшылығымен орындайтыны туралы келісуі керек (деректерді жинау, деректерді талдау және т.б.).

Шетелде көшпелі модуль немесе тағылымдама халықаралық бизнес-ортаға енуге, жетекші менеджерлермен және халықаралық ұйымдардың өкілдерімен танысуға мүмкіндік береді. Басқарумен, маркетингпен, қаржымен және т.б. байланысты нақты жобаларды орындау.

Командалық кездесулерге және стратегиялық жоспарлауға қатысу.

Кері байланыс және талдау:

- Тәлімгермен немесе тағылымдама кураторымен тұрақты кездесулер өткізу.
- Алынған тәжірибе мен жетістіктерді бағалау.
- Орындалған міндеттер мен тағылымдама нәтижелері туралы есептер дайындау.
- Орындалған міндеттер мен тағылымдама нәтижелері туралы есептер дайындау.

Мәдени іс-шаралар:

- Жергілікті іс-шараларға, конференциялар мен көрмелерге қатысу.
- Жергілікті дәстүрлер мен әдет-ғұрыптарды түсіну үшін мәдени алмасуларды ұйымдастыру.

Соңғы кезең:

–Курстастар мен оқытушылар үшін алған тәжірибелері туралы презентация дайындау.

- Тағылымдама нәтижелерін және олардың мансаптық мақсаттарға әсерін талқылау.

Күтілетін нәтижелер:

- Кәсіби және мәдениетаралық құзыреттердің артуы;
- Халықаралық байланыстар желісін қалыптастыру;

- Халықаралық ортада бизнес жүргізу дағдыларын жетілдіру;
- Өзіне деген сенімділіктің және мансаптық келешектің артуы;
- Техникалық және әлеуметтік мәселелерді шешуге бағытталған қолданбалы зерттеулер дағдыларын меңгеру.

Тағылымдамадан өтетін елдердің мысалдары: Польша, Германия, Франция, АҚШ, Венгрия, Литва және т.б.

6 Білім беру бағдарламасының құрылымы

№	Блоктар мен пәндердің атаулары	Академиялық сағаттардағы көлем	Академиялық кредиттердегі көлемі
1	<i>Кәсіби құзыреттерді қалыптастыру пәндері блогы</i>	1290	43
1.1	<i>ЖОО компоненті:</i>	<i>150</i>	<i>5</i>
	Зерттеу әдістемесі мен әдістері	150	5
1.2	<i>Таңдау компоненті:</i>	<i>300</i>	<i>10</i>
1.2.1	Экономикалық процестерді статистикалық талдау	150	5
	Ауылдық аумақтарды дамытуды стратегиялық басқару		
1.2.2	Бизнес-аналитика және шешім қабылдау	150	5
	Ауыл шаруашылығы кәсіпорындарының стратегиялық бәсекеге қабілеттілігі		
1.3	<i>Зерттеу практикасы</i>	<i>840</i>	<i>28</i>
2	<i>Жеке дамуды және көшбасшылық қасиеттерді қалыптастыру пәндері блогы</i>	300	10
2.1	<i>Таңдау компоненті:</i>	<i>300</i>	<i>10</i>
2.1.1	Жеке өсу технологиясы және адам ресурстарын басқару	150	5
	Адами ресурстарды басқару стратегиясы		
2.1.2	Компанияның қаржы саясаты	150	5
	АӨК жобаларын жоспарлау және бағалау		
3	Зерттеу жұмысы, оның ішінде докторлық диссертацияны орындау	3450	115
4	Қорытынды аттестация (докторлық диссертацияны жазу және қорғау)	360	12
	Барлығы	5400 кем емес	180 кем емес

7 Білім беру бағдарламасы мен оқу пәндері бойынша қалыптастырылатын оқу нәтижелеріне қол жеткізудің өзара байланысы

№	Пән атауы	Пәннің қысқаша сипаттамасы	Кредит саны	Цикл	Компонент	Қалыптасатын оқу нәтижелері (коды)	Курсты аяқтау формасы
Кәсіби құзыреттерді қалыптастыру пәндері блогы							
1	Зерттеу әдістемесі мен әдістері	Пән ғылыми таным мен ғылыми зерттеулердің әдіснамасын қарастырады, ғылымның қазіргі жағдайына талдау жасауға үйретеді, сыни ойлауды, ақпаратты іздеу, өңдеу дағдыларын, зерттеу нәтижелерін ғылыми мақалалар, баяндамалар, шолулар, диссертациялар түрінде рәсімдеу қабілетін дамытады.	5	БП	ЖК	ON 1	емтихан
Тандау курсы / Модуль 1. Жетілдірілген стратегиялық менеджмент және маркетинг							
2	Экономикалық процестерді статистикалық талдау	Пән экономикалық процестерді талдауда статистикалық әдістерді қолдану үшін берік негізді береді. Пәнді оқу докторанттарға ықтималдықтар теориясы, массалық бақылаулар, топтастыру және іріктеу, қажетті көрсеткіштерді анықтау, уақыттық қатарларды құру, статистикалық деректерді өңдеу, бағалау, гипотезаларды тексеру салаларында тереңдетілген білім алуға мүмкіндік береді. Пән докторанттардың ғылыми-зерттеу іс-әрекетін, сонымен қатар практикалық іс-әрекетін орындауда статистикалық әдістерді қолдану дағдыларын қалыптастыруға бағытталған.	5	БП	ТК	ON2	емтихан
3	Ауылдық аумақтарды дамытуды стратегиялық басқару	Курс ауыл дамуын басқарудың ерекшелігі, аумақтарды дамытуды басқаруды дамытуға енгізу, ауыл дамуының модельдері туралы жүйелі идеяларды қалыптастырады, зерттеу барысында докторанттар ауыл дамуын басқарудың негізгі ұғымдары мен қағидаттары туралы түсінік береді, атмосфераны дамыту үрдісін кенеттен дамыту үшін аналитикалық құралдар кешенін, ауыл шаруашылығын дамыту бағдарламаларын қалыптастыру үшін қажетті сыртқы дағдыларды пайдалана алады, сондай-ақ оларды іске асырудың тиімділігін бағалай алады.	5	БП	ТК	ON2	емтихан
Модуль 2. Бәсекелестік ортаны бизнес-аналитикасы							
4	Бизнес-аналитика және шешім қабылдау	Курс нарықтың қажеттілігін зерттеу және бизнес мәселелерін шешу үшін ұсыныстарды қалыптастыру үшін бизнесті талдау әдістемесін зерттеуге бағытталған, курс тыңдаушылары стратегиялық шешімдер қабылдау үшін пайдаланылуы мүмкін қорытындыларға деректерді түрлендіру процесін, сондай-ақ іскерлік талдау принциптерін, ерекшеліктерін, әдістері мен	5	БП	ТК	ON3, ON6	емтихан

		модельдерін, платформалары мен құралдарын, деректерді статистикалық талдауды қолдана отырып, визуализация және интерпретация әдістерін зерделейді.					
5	Ауыл шаруашылығы кәсіпорындарының стратегиялық бәсекеге қабілеттілігі	Пән мыналарды қамтиды: ауылшаруашылық кәсіпорындарының бәсекеге қабілеттілігін стратегиялық басқару саласындағы процестік және ситуациялық тәсілге негізделген білім мен практикалық дағдылар, докторанттар ауыл шаруашылығы кәсіпорнының бәсекеге қабілеттілік деңгейін қалыптастыратын және оған әсер ететін факторларды, негізгі детерминанттарды анықтай алады, кәсіпорындардың бәсекеге қабілеттілігін бағалау әдістемелерін меңгереді, ауыл шаруашылығы кәсіпорындарында пайдаланылатын стратегиялық және фирмаішілік жоспарлау құралдарын қолдану дағдыларын алады.	5	БП	ТК	ON4	емтихан
Модуль 3. Жеке даму және көшбасшылық							
6	Жеке өсу технологиясы және адам ресурстарын басқару	Курс кәсіби және жеке өсуге, өзін-өзі жүзеге асыруға және өзін-өзі жүзеге асыруға заманауи әдіснамалық тәсілдерді контекстік сипаттау қабілетін дамытады, курс адам ресурстарын басқару, мансаптық өзін-өзі анықтауды диагностикалау, мотивациялық-қажеттілік саласын цифрландыру жағдайында кәсіби қалыптасуды интроспекциялау бойынша құзыреттерді қалыптастырады, курс оқытуды басқару, дағдылар мен дағдыларды басқару (softskills) міндеттерін шешуге көмектеседі.	5	БеП	ТК	ON7	емтихан
7	Адами ресурстарды басқару стратегиясы	"Адам ресурстарын басқару стратегиясы" курсы адам ресурстарының компанияның өсуіне тікелей әсер ету жолдарын қарастыруды қамтиды. Докторанттар адам ресурстарын басқару (HR) дағдыларын алады, адам ресурстарын басқарудың нысандары мен әдістерін меңгереді, компания стратегиясы мен бизнес тиімділігіне қол жеткізуге ықпал ететін мақсатқа сәйкес ұйымдастырушылық мәдениетті дамыта а	5	БеП	ТК	ON7	емтихан
Модуль 4. Қаржылық құралдар және басқаруда онтайлы шешімдер							
8	Компанияның қаржы саясаты	Пән басқарушылық және қаржылық талдау әдістерін, кәсіпорынның қаржылық саясатын әзірлеу үшін қажетті қаржылық жоспарлау әдістерін зерттейді. Кәсіпорын қызметін қаржылық ресурстармен қамтамасыз ету тәсілдері, кәсіпорын қызметін қаржыландыру көздерінің қол жетімділігі мен ұтымдылық дәрежесі, кәсіпорынның қаржылық ресурстарын онтайлы пайдалану критерийлері мен көрсеткіштері, кәсіпорын қызметін жедел реттеу әдістері, тәуекелдерді бағалау әдістері.	5	БеП	ТК	ON8	емтихан

9	АӨК жобаларын жоспарлау және бағалау	Курс қазіргі уақытта аграрлық сектордағы жобаларды басқару бойынша докторанттардың біліктілігі мен дағдыларын арттыруға бағытталған, бұл пәндер жобалар мен жобаларды басқарудың заманауи жоспарлауын, жобаларды бағалау әдістемесін игеруге мүмкіндік береді, аграрлық өндірісте жобаларды әзірлей алатын, жобаларға талдау және микроэкономикалық және макроэкономикалық бағалау жүргізе алатын, оның тиімділігін анықтай алатын жобаларды жоспарлаудың заманауи әдістерін меңгерген докторанттар.	5	БеП	ТК	ОН5	емтихан
---	--------------------------------------	--	---	-----	----	-----	---------