

«Сейфуллин окулары-18(2): «XXI ғасыр ғылымы – трансформация дәуірі» Халықаралық ғылыми-практикалық конференция материалдары = Материалы международной научно-практической конференции «Сейфуллинские чтения – 18(2): «Наука XXI века - эпоха трансформации» - 2022.- Т.1, Ч.III. - С.152-153.

О ПОНЯТИИ ПРОЕКТА В КОНТЕКСТЕ ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ АГРАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Танкаева С.К., к.ф.-м.н.

Задаулы Д. – Бек, к.э.н., ст. преподаватель

Казахский агротехнический университет им. С.С. Сейфуллина, г. Нур-Султан

Любая большая или малая компания в процессе развития приходит к необходимости использования достижений научной, технической и управленческой мысли. На этом этапе в процессы производства вносятся оптимизационные изменения, внедряются инновации, создаются новые товары или виды услуг. Каждое изменение осуществляется в ходе отдельного проекта. С 50-60-х годов XX века к реализации новшеств применяется проектный подход.

Актуально так же и проектно-ориентированное управление – это подход к управлению, при котором отдельные заказы или задачи, решаемые в деятельности организации или компании, рассматриваются как проекты, и применяются принципы и методы управления проектами.

«Во всем мире управление проектами, как подход к повышению эффективности и оптимизации ресурсов, все более и более интегрируется в организационные процессы осуществления хозяйственной и публичной деятельности. На начало 2007 года около трети экономической активности организаций приходилось на реализацию проектной деятельности, на конец 2012 года около половины всех организационных процессов протекало в условиях проектной деятельности» [1].

Управление на основе проектов - это центральная концепция управления в организациях, где деятельность осуществляется в виде непрерывной серии проектов. Это особенно актуально для аграрно-технологических компаний, ориентированных на сезонные проекты.

Цель любого проекта - получение конкретных результатов, при этом ресурсы проекта ограничены: проект должен быть реализован за некоторое определенное время, бюджет проекта планируется заранее. Характерные особенности проектов - уникальность результатов и ограниченность во времени - отражены в определениях во всех международных стандартах, будь то стандарт PRojects IN Controlled Environments 2 (PRINCE2), принятый

правительством Великобритании; либо Свод знаний по управлению проектами PMI США; или стандарт по управлению проектами DIN 69901 немецкого института по стандартизации.

Проектно-ориентированная аграрно-технологическая организация в основном выполняет оперативные задачи в виде ряда отдельных сезонных проектов, которые начинаются, выполняются и заканчиваются параллельно. Необходимость планирования многочисленных проектов и эффективного использования ресурсов агрокомпании обеспечивает не только выживание организации в сложных условиях, но и ее дальнейшее развитие.

В Казахстане с 1 января 2016 года действует стандарт СТ РК ISO 21500-2014. «Руководство по управлению проектами» [2], принятый путём гармонизации международного стандарта ISO 21500:2012. Согласно этому стандарту «проект состоит из уникального набора процессов, включающего координированные и контролируемые операции с датой начала и завершения, предпринимаемые для достижения цели».

В законодательстве РК закреплены основные положения процессов реализации государственных инвестиционных проектов. Так, согласно Бюджетному Кодексу [3] бюджетный инвестиционный проект – это «совокупность мероприятий, направленных на создание (строительство) новых либо реконструкцию имеющихся объектов, а также создание и развитие объектов информатизации, реализуемых за счет бюджетных средств непосредственно администратором бюджетной программы в течение определенного периода времени и имеющих завершенный характер».

Во множестве проектов отдельно выделяются проекты в сфере информационно-коммуникационных технологий. Понятие ИКТ-проект обычно используется для обозначения проектов, в которых используются либо создаются средства информационно-коммуникационных технологий. Целью ИКТ-проектов согласно Закону «Об информатизации» [4] является оптимизация создания, хранения, обработки и предоставления информации. Примеры успешных ИТ-проектов приведены в Концепции развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы [5]:

- внедрение элементов «точного» земледелия в пилотных хозяйствах позволило снизить затраты фермеров на 20 % и повысить урожайность, например, зерновых до 25 центнеров с гектара;
- в пилотных животноводческих хозяйствах цифровизация сократила расходы на 15 – 20 % при снижении падежа и увеличении поголовья на 15 и 10 %;
- применение современного оборудования отразилось на увеличении надоя молока более чем на 18 %.

Проектно-ориентированное управление повышает гибкость и динамичность казахстанских аграрно-технологических компаний, децентрализует обязанности функциональных менеджеров и обеспечивает быстроту реакции на организационные сезонные изменения и конъюнктуру мирового продовольственного рынка.

Список использованной литературы

- 1 Ручкин А. В., Трофимова О. М. Управление проектами: Основные определения и подходы [Текст] / Вопросы управления. – 2017. – №. 3 (46). – С. 121-128.
- 2 https://www.egfntd.kz/rus/tv/374310.html?sw_gr=-1&sw_str=21500-2014&sw_sec=24.
- 3 Бюджетный кодекс Республики Казахстан от 4 декабря 2008 года № IV.
- 4 Закон Республики Казахстан от 24 ноября 2015 года «Об информатизации».
- 5 Постановление Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года № 960 «Об утверждении Концепции развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021 – 2030 годы».