

АННОТАЦИЯ

**на диссертацию Ажимгереевой Алтынай Булатовны на тему
«Разработка системы управления рисками в деятельности высших
учебных заведений Республики Казахстан, в соответствии с
международным классификатором стандартов», представленной на
соискание степени доктора философии (PhD) по специальности 8D07501
– «Стандартизация и управление качеством продукции»**

Актуальность работы.

Современная система высшего образования Республики Казахстан функционирует в условиях динамично меняющейся внешней среды, характеризующейся цифровой трансформацией, глобализацией научного образовательного пространства, ростом конкуренции, сокращением бюджетного финансирования и ростом требований к качеству образовательных услуг. Эти факторы приводят к появлению новых рисков и усилению рисков, которые могут негативно сказаться на стабильности и эффективности деятельности высшего учебного заведения.

В настоящее время во многих высших учебных заведениях Республики Казахстан отсутствуют оформленные системы управления рисками. Элементы риск-менеджмента реализуются по частям и не интегрируются в процессы стратегического оперативного управления. При этом международный опыт показывает, что это системный подход, являющийся основным инструментом обеспечения устойчивости, адаптации и конкурентоспособности организаций образования.

Формирование сферы образования Республики Казахстан берет свое начало в новом Законе Республики Казахстан «Об образовании», принятом 7 июня 1999 года. В целях реализации данного направления система управления рисками приобрела особую актуальность в 2020 году в связи с изменением организационно-правовой формы и переходом государственных ВУЗов Казахстана в некоммерческое акционерное общество. С этого момента высшие учебные заведения Казахстана в ходе своей деятельности перешли в Министерство образования и науки Республики Казахстан 19.04.2021 г. Приказ № 171 руководствуется кодексом корпоративного управления некоммерческого акционерного общества в сфере высшего и послевузовского образования. Кодекс стремится обеспечить прозрачность и эффективность управления в обществе. Одним из его основных принципов является управление рисками, внутренний контроль и аудит. Кроме того, в Послании Президента Республики Казахстан К.К. Токаева от 8 сентября 2025 года отмечается, что «В условиях перехода к экономике образования важно интегрировать управление наукой, образованием и инновациями». Эта цель не может быть достигнута без внедрения эффективных механизмов управления рисками, обеспечивающих устойчивость научно-образовательной среды, минимизирующих последствия неблагоприятных событий и позволяющих рационально использовать ресурсы ВУЗов.

Внедрение современных методик риск-менеджмента, основанных на международных стандартах ISO 31000:2018, IEC 31010:2019 и их национальных аналогах СТ РК ISO 31000-2020, СТ РК IEC 31010-2020, позволит сформировать единые принципы идентификации, оценки и мониторинга рисков в деятельности высших учебных заведений, повысить эффективность управленческих решений и снизить вероятность критических событий, а также обеспечить качество образовательных услуг.

Актуальность исследования обусловлена объективной необходимостью разработки единой системы управления рисками, адаптированной к особенностям казахстанских ВУЗов и основанной на международных, национальных стандартах. Это позволит повысить стабильность и качество высшего образования в Республике Казахстан.

Цель исследования - разработка системы управления рисками в деятельности высших учебных заведений Республики Казахстан, основанной на международных стандартах, обеспечивающих повышение устойчивости, качества и конкурентоспособности высших учебных заведений.

Задачи исследования:

Для реализации этой цели были поставлены следующие задачи:

Анализ теоретических основ управления рисками и исследование текущего состояния управления рисками в высших учебных заведениях страны;

Использование существующих методов анализа рисков;

Разработка методики и системы управления рисками, ориентированной непосредственно на внутренние особенности вуза;

Разработка проекта стандарта организации для управления рисками в высшем учебном заведении;

Расчет и обоснование вероятности, последствий и экономической эффективности мер по снижению рисков. Подготовка конкретных предложений по практическому внедрению разработанной методики в вузы Казахстана.

Объект исследования: Деятельность высших учебных заведений Республики Казахстан.

Предмет исследования: Система управления рисками в высшем учебном заведении Республики Казахстан.

Методы исследования: Теоретические методы (анализ научной литературы, нормативных актов и стандартов, индукция и дедукция, сравнительный анализ международных и национальных подходов), эмпирические методы (анкетирование для определения спектра рисков в ВУЗе и их значимости, анализ внутренней документации ВУЗа, метод «галстук-бабочка», а также аналитические методы (анализ рисков вероятностно-статистические методы расчета рейтинга, матрица риска).

Научные результаты в рамках диссертационных требований к диссертации.

Во введении изложены актуальность работы исследования, обоснованы цель и задачи исследования, изложены положения научной новизны и основы, рекомендуемые к защите.

В первой части проведен анализ теоретических основ управления рисками и проведен анализ нормативно-технической документации по управлению рисками.

Во второй части использованы экспертные и графические методы определения рисков, определены вероятность и последствия рисков.

В третьей части разработана методика и проект стандарта организации для управления рисками в ВУЗе, представлены стратегические, тактические и операционные мероприятия для управления рисками.

В четвертом разделе выработаны предложения по внедрению результатов исследований в высшие учебные заведения Республики Казахстан.

В пятой части рассчитана и обоснована экономическая эффективность внедрения системы управления рисками в деятельность высшего учебного заведения.

Научная новизна исследования:

- Представлена целостная система управления рисками, объединяющая методологические, организационные и экономические составляющие в высших учебных заведениях Республики Казахстан;
- Обоснована интеграция международных стандартов и национальных стандартов в модель управления рисками;
- Разработана методика управления рисками в высшем учебном заведении;
- Разработан проект стандарта организации по управлению рисками, утверждающий процесс риск-менеджмента на уровне высшего учебного заведения.

Практическая ценность диссертационного исследования:

Разработанная система управления рисками может быть использована высшими учебными заведениями Республики Казахстан для повышения стабильности и качества образовательного процесса, минимизации последствий неблагоприятных событий и рационального распределения ресурсов. Методика применяется при стратегическом, оперативном и тактическом планировании, формировании системы внутреннего контроля и менеджмента качества в высших учебных заведениях.

На защиту выносятся следующие научные положения и результаты:

- Результаты научных исследований по выявлению, классификации, анализу и управлению рисками в деятельности высшего учебного заведения;
- Методика управления рисками в деятельности высшего учебного заведения;

- Проект нормативной технической документации по управлению рисками в деятельности высшего учебного заведения;
- Контрольные листы для управления рисками в деятельности высшего учебного заведения.

Личный вклад автора. Автор разработал и спланировал ход научной и практической работы в рамках темы диссертации, выполнил поставленные задачи, применяя методы по управлению рисками, что позволило получить достоверные результаты. Автор использовал международные стандарты по управлению рисками для интеграции в ВУЗ, самостоятельно проанализировал полученные результаты исследования и сформировал обоснованные выводы по каждому этапу работы и по итогам всей диссертации. Объективность, надежность и точность полученных результатов были многократно проверены, выявлены ошибки и неопределенности. В ходе научной работы автор изучил и проанализировал большое количество теоретических и практических источников, собрал результаты анкетирования, провел исследования исходного состояния по управлению рисками в высшем учебном заведении, и разработал методику по выявлению, идентификации, оценке, мониторингу и управления рисками в высших учебных заведениях Республики Казахстан. Автор внедрил результаты исследования в деятельность высшего учебного заведения, подготовил научные статьи и разработал методику и проект стандарта организации.

Апробация результатов работы

Результаты диссертации были изложены на международных научно-практических конференциях (МНПК): МНПК «Сейфуллинские чтения -18(2): «XXI Наука XXI века – эпоха трансформации» (2022 г., Астана); МНПК «Сейфуллинские чтения – 19» посвященная 110-летию М. А. Гендельмана (2023 г., Астана); МНПК «Проблемы продовольственной безопасности» (EPFS 2023) (2023 г., Горки); МНПК «Глобальная наука и инновации 2023: Центральная Азия» (2023 г., Астана); МНПК «Перспективы и тенденции развития современного высшего образования» (2023 г., Астана); МНПК «Приоритетные направления развития науки и образования» (2024 г., Пенза); МНПК «Технологии управления качеством СМиС-2024» (2024 г., Москва); МНПК «К 130-летию С. Сейфуллина» (2023 г., Астана); МНПК «Научные исследования 2025» ХГПК (2025 г., Пенза).

По общим публикациям: 1 статья в журнале, входящем в базу Scopus, 3 статьи в изданиях, рекомендованных Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Министерства науки и высшего образования РК, 4 статьи в международных научно-практических конференциях (МНПК), 5 статьи в республиканских научно-практических конференциях (РНПК) и получено 2 авторских права.

Структура и объем диссертации

Текст диссертации напечатан на компьютере в формате А4 на 194 страницах, включает 23 таблиц, 27 рисунков, состоит из введения, 5 глав, заключения, приложений, списка литературы, содержащего 102 литературных источника.